

## Inhaltsverzeichnis

	Seite		
<b>Bearbeitungshinweise</b> .....	9		
<b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....	11		
		<u>Aufgabe</u>	<u>Lösung</u>
<b>1. Scorecard Keeping</b> .....	12		
<b>1.1 Kostenrechnung</b> .....	14		
<b>1.1.1 Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung</b> .....	14		
1.1.1-A1: Absetzung für Abnutzung I .....	14	48	
1.1.1-A2: Absetzung für Abnutzung II .....	14	49	
1.1.1-A3: Bewertungsverfahren .....	14	50	
1.1.1-A4: Kalkulatorische Zinsen .....	15	50	
<b>1.1.2 Voll- und Teilkostenrechnung</b> .....	16		
1.1.2-A1: Selbstkosten I .....	16	52	
1.1.2-A2: Selbstkosten II .....	16	52	
1.1.2-A3 Verrechnung innerbetrieblicher Leistungen .....	17	53	
1.1.2-A4: Entscheidungsunterstützung .....	18	56	
1.1.2-A5: Maschinenstundenkostensatz .....	18	57	
1.1.2-A6: Break-Even-Analyse I .....	18	58	
1.1.2-A7: Zuschlagssätze auf Teilkosten- und Vollkostenbasis .....	19	58	
1.1.2-A8: Betriebsergebnisrechnung I .....	20	60	
1.1.2-A9: Kapazitätserhöhung I .....	20	61	
1.1.2-A10: Kapazitätserhöhung II .....	21	61	
1.1.2-A11: Break-Even-Analyse II .....	21	62	
1.1.2-A12: Umsatz- und Gesamtkostenverfahren .....	22	63	
1.1.2-A13: Betriebsergebnisrechnung II .....	23	64	
1.1.2-A14: Entscheidungsunterstützung durch die Teilkostenrechnung .....	24	66	
1.1.2-A15: Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	25	68	

## 1.2 Kennzahlen

1.2-A1: Cashflow-Berechnung I	26	69
1.2-A2: Return on Investment	26	69
1.2-A3: Cashflow-Berechnung II	27	70
1.2-A4: Erfolgsbeurteilung	28	71
1.2-A5: Economic Value Added	30	72
1.2-A6: CFROI und CVA	31	74
1.2-A7: Customer Lifetime Value	32	76
1.2-A8: Working Capital Management	34	77
1.2-A9: Adjusted Economic Value Added	34	78

## 1.3 Prozesskostenrechnung

1.3-A1: Prozesskostenrechnung—Allokationseffekt	36	81
1.3-A2: Prozesskostenrechnung—Allokations- und Komplexitätseffekt	36	82
1.3-A3: Prozesskostenrechnung—Degressionseffekt	36	82
1.3-A4: Prozesskostenrechnung	37	83
1.3-A5: Zuschlagskalkulation/ Prozesskostenrechnung I	37	84
1.3-A6: Zuschlagskalkulation/ Prozesskostenrechnung II	38	85
1.3-A7: Prozesskostenrechnung bei Produktvarianten	39	86

## 2. Attention Directing

### 2.1 Plankostenrechnung

2.1-A1: Hoch-/Tiefpunktverfahren	42	88
2.1-A2: Starre und flexible Plankostenrechnung	42	88
2.1-A3: Flexible Plankostenrechnung	43	90
2.1-A4: Abweichungsanalyse I	43	91
2.1-A5: Beschäftigungsabweichung	43	91
2.1-A6: Abweichungsanalyse II	44	91

## **2.2 Zielkostenrechnung**

2.2-A1: Target Costing I	.....	45	92
2.2-A2: Target Costing II	.....	46	93
2.2-A3: Target Costing III	.....	46	94
<b>Literaturverzeichnis</b>	.....	96	